



致股東報告書

壹、致股東報告書

各位股東、各位女士、先生大家好：

本人謹代表董事會及全體員工感謝諸位股東對本公司之支持與愛護。同時敬向諸位股東報告，本公司民國一一三年度經營成果及民國一一四年度經營計劃。

一、民國一一三年度營業報告

(一)民國一一三年度營業計劃實施成果

本公司一一三年度合併營業收入淨額為新台幣 8,123,811 千元，較一一二年度 10,759,092 千元減少 24%；稅前淨利為新台幣 217,913 千元，較一一二年度 880,959 千元減少 75%；稅後淨利為新台幣 127,513 千元及每股盈餘 1.48 元，與前一年度稅後淨利為新台幣 605,776 千元及每股盈餘 7.02 元相較，下降 79%。由於遊戲機產業於 2020 年 Covid-19 期間遊戲需求攀升，使遊戲機出貨量達高峰，截至 2024 年多數機型已上市約 4 年並逐漸步入產品週期尾聲，全球遊戲機年減亦超過 25%，本公司亦受此產業鏈影響致 2024 年營收及獲利均下降。

(二)財務收支及獲利能力分析(合併報表)

單位：新台幣千元

項目		年度	
		112 年度	113 年度
財務收支	營業收入	10,759,092	8,123,811
	營業毛利	2,106,327	1,470,273
	稅後淨利	605,776	127,513
獲利能力	資產報酬率(%)	5.82	1.43
	權益報酬率(%)	10.92	2.17
	稅前淨利佔實收資本額比率(%)	102.02	25.23
	純益率(%)	5.63	1.56
	基本每股盈餘(元)	7.02	1.48

(三)研究發展狀況

1. 最近二年度研究發展支出

單位：新台幣千元

年 度	112 年度	113 年度
研究發展費用金額	591,822	586,199
佔當年度營收比率 (%)	5.50	7.22

2. 研究發展成果

(1)開發成功之技術或產品

- (i) 高密度運算伺服器散熱產品--450 瓦以上氣冷散熱模組開發完成。
- (ii) 網通設備散熱產品--800 瓦以上氣冷散熱模組開發完成。
- (iii) 液冷散熱產品--8KW 應用的 Mini CDU 開發完成。
- (iv) 液冷熱性能測試治具開發完成。
- (v) 適用於標準品水冷模組開發完成。

(2)進行開發之技術或產品

- (i) 持續 3S 輕/薄/強(Slight/Slim/Strong)散傳熱產品研發。
- (ii) 耐受-40°C ~ 150°C 極高極低溫之熱傳元件開發。
- (iii) 液冷用於 Chassis 的 Manifold 開發。
- (iv) 3D VC 700-1400W 新技術開發。

二、民國一一四年度營業計劃概要

(一)經營方針

1. 持續開發新的產業及領域、新的合作客戶以擴大營收規模。不斷強化與合作夥伴之關係及服務。
2. 強化研發部門組織並著重精良之研發人才培育，以提升產品開發效率及品質。此外並與時俱進在深耕高瓦數產品應用於 AI 技術開發領域，以厚實競爭力。
3. 運用 Nidec 整體集團資源，強化業務、產品開發、品質管理、採購等功能，加大集團全球競爭力。
4. 因應中美貿易戰趨勢形成，持續著力發展東南亞區域並跟上主要合作夥伴腳步，越南廠已達一定生產規模，並通過多家客戶之認證，未來將發揮高度的產能利用率，

成為堅實的生產基地之一。

(二)維持重要之產銷政策

1. 生產方面：持續嚴格管理庫存，並提高存貨週轉能力。積極投入自動化生產設備以精進生產效率，並提升生產品質和製程簡化改善，設計共用性材料，以有效降低成本，進而提供更具競爭力的價格。
2. 銷售方面：除維持既有國內外市場佔有率外，在 AI 領域與時俱進跟上市場腳步，並不斷投入散熱產品相關應用之產能投資，加強海外行銷佈局積極開拓國際市場。

三、未來公司發展策略

現今散熱產品應用範圍相當廣泛，並普及於 PC、NB、智慧型手機、雲端資料中心、汽車及人工智慧(AI)等領域，整體散熱產品需求與市場規模因 AI 題材持續蓬勃發展。在邁入 AI 的大時代，伺服器的功耗越來越高，也需要更多不同的散熱模組解決方案才能完成其目標。因受惠於 AI 時代、雲端資料中心及網通市場需求穩健成長，而散熱產品則是提高效率的關鍵之一，並看好後續遊戲機新產品週期將產生的商機，相關產品營收業績仍有望向上提升。

因應現今市場潮流規畫長遠之經營目標，並全面展開行動計畫，積極追蹤執行成效並機動策略調整。運用集團資源與良好並深遠之客戶關係，擴大產品服務範圍與產業類別，取得各產品線在同業間之相對有利位置。強化研發技術質量與效率，與客戶共同分享研發成果與營收成長之績效。重視 ESG 永續報導等重要議題並投入資源，接軌世界之時勢所趨。

公司面對全球化後之經濟環境瞬息萬變、美國川普政府採行強力之關稅及貿易政策，試圖重建國際政治及經貿秩序等議題，均將影響公司營運績效甚至整個產業鏈甚深。近年來全球地緣政治安全變動風險未曾稍減，公司須隨時保持警覺並及時提出因應對策，以面對未來 AI 世界下之各種挑戰。

最後 敬祝

身體健康 闔家平安

董事長：三好 昭宏



執行長：三好 昭宏



會計主管：陳美華

